

目次

◆概説……………(9)

はじめに…9

一 企業をめぐる動向……………(10)

- (1) 一般的動向…10
- (2) 会社法制の動向…11
- (3) その他の法令改正等の動向…12
- (4) 指針・提言等…12

二 株主総会をめぐる動向……………(14)

- (1) 一般的動向…14
 - 別表1 各月の定時株主総会開催社数と平均所要時間の推移…14
 - 別表2 長時間総会の動向…15
 - 別表3 プロ株主の動向と利益供与事件…15
 - 別表4 利益供与事件一覧…16
 - 別表5 株主提案権…16
 - 別表6 株主提案権行使会社一覧…17
 - 別表7 総会決議取消訴訟等…19
 - 別表8 主な株主総会決議取消訴訟等一覧…19

◆株主総会運営の実態……………(23)

- (1) 調査対象・期間…23
 - 図表1 株主総会(全国上場会社)付議議案等の状況…25
 - 図表2 直近の定時株主総会月…25
 - 主要な調査項目…23

(3) 集計・分析方針…24

第一章 総会の準備……………(26)

一 会場の設営……………(26)

- (1) 議決権を有する株主数…26
 - 図表3 議決権を有する株主数…26
- (2) 剰余金の処分(配当)の決定機関…26
 - 図表4 剰余金の処分についての承認・決定方法…27
- (3) 総会開催日時の決定…27
 - 図表5 開催日時の決定要因…28
- (4) 総会の開催場所…28
 - 図表6 総会の開催場所…29
- (5) 総会開催場所の選択理由…29
 - 図表7 総会開催場所の選択理由…30
- (6) 貸ホール等の会場の予約時期…30
 - 図表8 貸ホール等の会場の予約時期…31
- (7) 総会場に用意した設備・機器等…30
 - 図表9 会場設備として用意した機器等の種類…31
- (8) 出席株主用の座席数…32
 - 図表10 準備した出席株主用の座席数…32
- (9) 準備した座席数の過不足…33
 - 図表11 出席株主用の座席数の過不足…33
- (10) 総会場以外に用意した別室の有無…33
 - 図表12 総会場以外に用意した別室の有無…34
- (11) 予備会場の使用状況…34
 - 図表13 予備会場の用意・使用状況…35

二 総会運営の準備……………(35)

(1) 総会の準備の開始時期…35

- 図表14 総会リハーサル、想定問答集の作成等の総会準備開始時期…35
- 図表15 総会準備開始時期の前回総会との比較…36

(2) 総会リハーサルの実施状況…36

- 図表16 総会リハーサルの回数…37
- 図表17 リハーサル回数の前回との比較…38
- 図表18 リハーサルの準備内容…38
- 図表19 リハーサルに参加した役員…39
- 図表20 リハーサルに参加した社外参加者…40
- 図表21 リハーサルへの社外参加者の増減…41
- 図表22 想定問答集の用意の有無と質問数…41
- 図表23 想定問答集の質問数の増減…43
- 図表24 書面による事前質問等…43
- 図表25 株主からの事前質問の有無…43
- 図表26 総会前に株主から受けた質問等の内容…45

三 株主管理・株主対策……………(45)

- (1) 個人株主の比率…45
 - 図表26 議決権を有する株主のうち個人株主の比率(人数ベース)…46
 - 図表27 議決権を有する株主のうち個人株主の比率(議決権ベース)…46
 - 出席株主へのお土産…47
- (2) ……47

四

- 図表 28 総会出席株主に対するお土産の有無
：47
- 図表 29 株主に対するお土産の金額：48
- 図表 30 来場株主にお土産を渡したタイミング：49
- (3) 株主懇談会の開催：49
- 図表 31 株主懇談会の開催状況・意向：49
- 図表 32 開催した株主懇談会の内容：50
- (4) 株主総会のビジュアル化：50
- 図表 33 株主総会のビジュアル化の実施状況：51
- 図表 34 映像等での報告内容：52
- 図表 35 株主総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況：53
- 招集通知：……………(53)
- (1) 監査役会の開催日までの日数：53
- 図表 36 会計監査人の監査報告受領後に監査役会を開催した時期：54
- (2) 総会招集の取締役会の回数：54
- 図表 37 総会招集決定の取締役会の回数：55
- (3) 総会招集決定の取締役会開催日：55
- 図表 38 取締役会による総会招集日時・場所、議題・議案の決定時期：57
- (4) 招集通知の作成スケジュール：55
- 図表 39 招集通知作成のスケジュール変更の有無：56
- 図表 40 招集通知の納品時期：57
- (5) 招集通知のミス防止策：58
- 図表 41 招集通知作成に当たっての誤植等のミス防止策：58
- (6) 招集通知校了後の誤記等の発見の有無とその対応：59

五

- 図表 42 招集通知校了後の誤記等発見の有無
：59
- 図表 43 招集通知にミス等が発見された場合の対処方法：60
- (7) 株主からの提案権行使：60
- 図表 44 株主提案権行使の働きかけの有無：60
- 図表 45 株主提案の内容：61
- (8) WEB開示：61
- 図表 46 WEB開示の実施：62
- 図表 47 WEB開示の対象：63
- 図表 48 WEB開示について監査対象書類の一部である旨の通知(記載)：63
- 図表 49 WEB開示について異議の有無の確認方法：64
- 図表 50 WEB開示対象書類の総会当日対応：65
- (9) 招集通知の発送前開示：65
- 図表 51 招集通知発送前のウェブサイトへの招集通知の掲載：66
- (10) 招集通知の工夫：66
- 図表 52 見やすい・わかりやすい招集通知とするための工夫：67
- 議決権の行使状況……………(68)
- (1) 書面投票制度または委任状制度の採用状況：68
- 図表 53 議決権行使書と委任状の採用状況：68
- (2) 議決権行使期限の特定：68
- 図表 54 議決権行使期限特定の取締役会決議の有無：69
- (3) 議決権行使書面または委任状の返送率

第二章 株主からの閲覧・謄写請求 ……(79)

- 図表 55 発送数に対する議決権行使書面または委任状の返送率：70
- 図表 56 総議決権数に対する議決権行使書面または委任状の返送率：71
- (4) 議案に「否」の指示のある議決権行使書面または委任状の比率：70
- 図表 57 「否」の指示が一番高かった議案に対して「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率：71
- (5) 「否」の指示のある機関投資家等の有無：72
- 図表 58 議案に対して「否」等の指示をした機関投資家等の有無：72
- (6) 「否」の指示のあった議案：73
- 図表 59 機関投資家等から「否」の指示のあった議案：73
- (7) 議決権の不統一行使：74
- 図表 60 議決権不統一行使の申出の有無と対応：74
- 図表 61 議決権不統一行使を申し出た株主の件数：75
- (8) 大株主からの包括委任状の提出：75
- 図表 62 議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出通数：76
- 図表 63 議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総議決権数に対する割合：77
- (9) 自社における安定株主比率：77
- 図表 64 自社における安定株主比率：77

一 閲覧・謄写請求の件数……………(79)

(1) 株主からの書類閲覧・謄写請求総件数
：79

図表65 最近一年間における各種書類の閲覧・謄写請求総件数：79

(2) 各種書類に対する閲覧・謄写請求の有無、請求への対応：80

図表66 各種書類の閲覧・謄写請求件数と対応：80

二 閲覧・謄写請求への対応……………(81)

(1) 閲覧・謄写請求への対応方針：81

図表67 閲覧・謄写請求への対応：81

図表68 閲覧・謄写請求に応じる場合の判断基準：82

(2) 個別株主通知の取扱い：82

図表69 閲覧・謄写請求に当たっての個別株主通知の要否：83

図表70 個別株主通知がなくとも請求に応じた書類：83

(3) 謄写（謄本交付）に要する費用の徴収
：84

図表71 謄写に要する費用徴収の有無：84

第三章 総会当日の事務・運営……………(86)

一 総会の受付……………(86)

(1) 会場整理に動員した社員の数：86

図表72 会社側が受付等会場整理に動員した人数：86

(2) 受付事務のための証券代行機関の応援の
人数：86

有無：86

図表73 受付事務のための証券代行機関応援の有無：87

(3) 会場内外の警備・整理のために動員した外部機関：87

図表74 会場の警備・整理に動員した外部機関：87

(4) 株主資格の確認方法：87

図表75 会社が送付した書類を持参した場合の株主の確認方法：88

図表76 会社が送付した書類を持参しなかった場合の株主の確認方法：89

(5) 株主以外の代理人等の入場の可否：89

図表77 法人株主の確認方法：89

図表78 株主でない代理人の入場承認の可否：90

(6) 実質株主の入場承認の可否：91

図表79 委任状が真正であることの確認方法：91

(7) 持物チェック・持込制限の有無：92

図表80 受付における持物チェック・持込制限の有無：92

(8) 議事途中の入場者・退場者確認の有無：93

図表81 議事途中の入場者のチェックの有無：93

(9) 議事途中の退場者のチェックの有無
：94

二 総会の進行……………(95)

(1) 総会の所要時間：95

図表85 当初予想した総会所要時間：95

図表86 実際の総会所要時間：97

図表87 予想した総会所要時間と実際の総会所要時間の差：96

(2) 総会が予想より長かった要因：97

図表88 総会の議長と回答者：97

図表89 総会の議長：98

図表90 総会の議長と主たる回答者の分担の有無：98

図表91 主たる回答者：99

(3) 動議提出の有無：98

図表92 動議提出の有無：99

(4) 退場命令等の有無：99

図表93 退場命令等の有無：100

(5) 議決権個数の報告：100

図表94 総会における議決権個数の報告者：100

(6) 議決権個数の報告時期：101

図表95 議決権個数の報告時期：101

(7) 議決権個数の報告でなされた内容
：102

三 総会の出席者……………(105)

(1) 議場における採決方法：101

図表96 議場における採決方法：102

(2) 議案の審議方法：103

図表97 議案の審議方法：103

(3) 議案の審議方法：105

図表98 議案の審議方法：105

(4) 議案の審議方法：105

図表99 議案の審議方法：105

(5) 議案の審議方法：105

図表100 議案の審議方法：105

(6) 議案の審議方法：105

図表101 議案の審議方法：105

(7) 議案の審議方法：105

図表102 議案の審議方法：105

(8) 議案の審議方法：105

図表103 議案の審議方法：105

(9) 議案の審議方法：105

図表104 議案の審議方法：105

(10) 議案の審議方法：105

図表105 議案の審議方法：105

- 図表102 議決権行使書・委任状出席を除き現実に出席した株主数：106
- 図表103 現実出席株主が有する議決権総数の総議決権数に対する比率：107
- 図表104 全出席株主数（議決権行使書・委任状出席を含む）の議決権ある総株主数に対する比率：108
- 図表105 全出席株主（議決権行使書・委任状出席を含む）が有する議決権総数の総議決権数に対する比率：109
- 図表106 議決権行使書等の返送率を高める方策：109
- (2)
 - 図表107 外国人株主の議決権行使促進策：110
 - 図表108 「動向をマークする株主」の人数：111
 - 図表109 実際に総会に出席した「動向をマークする株主」の人数：112
 - 図表110 出席を予想した「動向をマークする株主」数に対する実際の出席状況：112
 - 図表111 「動向をマークする株主」が出席した場合の対応：113
- (3)
 - 図表112 出席した一般株主の増減：113
 - 図表113 社員株主の出席と総会への関与の仕方：113
 - 図表114 出席した社員株主の数：114
 - 図表115 取締役、監査役、執行役員の出席状況：114
 - 図表116 取締役の出席状況：115
 - 図表117 監査役の出席状況：115
 - 図表118 執行役員（取締役兼務者を除く）の出席状況：116

- (7) 出席状況と席の位置：116
- 図表117 法律顧問、公認会計士の出席状況：116
- 図表118 法律顧問（弁護士等）の出席状況と席の位置：117
- 図表119 会計監査人の出席状況と席の位置：117
- 四 質問と説明：118
 - (1) 議場における発言株主の数：118
 - 図表119 議場で発言した株主の数：118
 - (2) 発言時間制限の有無：118
 - 図表120 株主の発言時間制限の有無：119
 - 図表121 株主の発言一回当たりの質問数制限の有無：119
 - (3) 議案に対する質問：120
 - 図表122 議案に対して質問した株主数：120
 - 図表123 実際に質問した「動向をマークする株主」の人数：121
 - 図表124 議案に対する質問件数：122
 - (4) 事前質問状：121
 - 図表125 書面による事前質問状の有無・対応：122
 - (5) 質問に対する回答拒否：123
 - 図表126 質問に対して回答を拒否した件数：123
 - (6) 監査役に対する質問：123
 - 図表127 監査役に対する質問内容：125
 - (7) 社外役員に対する質問：124
 - 図表128 社外役員に回答を求める株主からの質問の有無および対応：124
 - 図表129 想定問答集：124
 - (8) 想定問答集のうち実際に出された質問：125

- (9) 質問内容：126
 - 図表130 総会で実際に株主から出された質問事項：127
 - (10) 質疑打ち切り：127
 - 図表131 質疑打ち切りの判断者：128
 - 図表132 実際の質疑打ち切りの有無：128
- 第四章 総会後の事務：129
 - 一 総会後の議事録の作成：129
 - (1) 総会議事録の作成時期：129
 - 図表133 総会議事録の作成を完了した時期：129
 - (2) 議事録の作成に係る職務を行った取締役：130
 - 図表134 総会議事録作成に係る職務を行った取締役：130
 - (3) 総会議事録への押印：130
 - 図表135 総会議事録への押印の有無：131
 - (4) 総会議事録への質疑内容の記載：131
 - 図表136 総会議事録への質疑応答内容の記載の有無：131
 - (5) 議案の賛否の数の記載等：132
 - 図表137 総会議事録への賛成・反対の議決権数の記載の有無：132
 - 図表138 総会終了後の議案に対する賛成・反対の議決権数についての開示の有無・具体的方法：133
 - 二 臨時報告書、有価証券報告書の記載：133
 - (1) 臨時報告書での議決権行使結果開示への対応：133

	<p>図表139 議決権行使結果を記載した臨時報告書の提出日…134</p> <p>図表140 賛成票・反対票を計算した範囲…135</p> <p>図表141 賛否の意思の確認方法(役員株主)…135</p> <p>図表142 賛否の意思の確認方法(大株主)…136</p> <p>図表143 賛否の意思の確認方法(株主全員)…137</p> <p>(2) 有価証券報告書の総会前提出と役員報酬等の記載状況…137</p> <p>図表144 有価証券報告書の総会日前の提出時期…137</p> <p>図表145 有価証券報告書における役員報酬の個別開示…138</p> <p>図表146 有価証券報告書における役員報酬等の算定方法の決定方針の開示…138</p>
三	<p>総会前後の株主への通知物…(139)</p> <p>(1) 株主宛に送付した通知物…139</p> <p>図表147 総会前後に株主宛に送付した通知物…140</p> <p>(2) 決議通知の記載内容…140</p> <p>図表148 決議通知に記載した事項…141</p> <p>(3) 配当金の支払時期・方法…141</p> <p>図表149 配当金支払時期と方法…141</p>
第五章	<p>その他…(143)</p>
一	<p>役員総会に対する関心の変化…(143)</p> <p>図表150 役員総会に対する関心の変化…143</p>
二	<p>総会担当者の感想…(143)</p>
	<p>図表151 総会担当者の評価…144</p>
三	<p>総会運営に関する電子化…(143)</p> <p>図表152 電磁的方法による招集通知送信採用の有無…144</p> <p>図表153 電磁的方法による議決権行使採用の有無…145</p> <p>図表154 I C Jの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無…146</p>
四	<p>役員退職慰労金制度の見直し…(147)</p> <p>図表155 役員退職慰労金制度の廃止等の状況…147</p> <p>図表156 役員退職慰労金制度廃止に伴う代替措置…148</p>
五	<p>総会での環境対策…(149)</p> <p>図表157 環境対策実施の有無と具体的内容…149</p>
六	<p>独立役員に関する記載…(150)</p> <p>(1) 事業報告への記載…150</p> <p>図表158 事業報告への独立役員に関する記載…150</p> <p>図表159 事業報告への独立性の判断に関する記載…151</p> <p>図表160 事業報告への独立性に関する属性情報に関する記載…152</p> <p>図表161 事業報告に記載した属性情報の内容…153</p> <p>(2) 株主総会参考書類への記載…152</p> <p>図表162 株主総会参考書類への独立役員に関する記載…153</p>
	<p>図表163 株主総会参考書類への独立性の判断に関する記載…154</p> <p>図表164 株主総会参考書類への独立性に関する属性情報の記載…154</p> <p>図表165 株主総会参考書類に記載した属性情報の内容…155</p> <p>(3) 「軽微基準」の有無…155</p> <p>図表166 独立性に関する属性情報についての「軽微基準」…156</p>
七	<p>有価証券報告書への社外役員 の独立性に関する基準等の記載…(156)</p> <p>図表167 有価証券報告書への社外役員選任の独立性に関する基準・方針についての記載…156</p>
八	<p>女性の管理職や役員への登用に ついで取組み…(157)</p> <p>図表168 女性役員(取締役または監査役)選任の有無…158</p> <p>図表169 女性の管理職や役員への登用についての取組みや比率に関する記載・開示…158</p>
九	<p>改正会社法による監査等委員会 設置会社への移行…(159)</p> <p>図表170 改正会社法による監査等委員会設置会社への移行の検討…159</p>
一〇	<p>その他の感想…(159)</p>