

目次

◆概説……………(9)

はじめに…9

一 企業をめぐる動向……………(13)

- (1) 一般的動向…13
- (2) 会社法制の動向…14
- (3) その他の法令改正等の動向…14
- (4) 指針・提言等…15

二 株主総会をめぐる動向……………(15)

- (1) 一般的動向…15
  - 別表1 各月の定時株主総会開催社数と平均所要時間の推移…16
  - 別表2 長時間総会の動向…17
  - 別表3 株主提案権…16
- (2) 株主提案権…16
- (3) 総会決議取消訴訟等…21
- 別表4 主な株主総会決議取消訴訟等一覧…22

◆株主総会運営の実態……………(23)

- (1) 調査対象・期間…23
  - 図表1 株主総会(全国上場会社)付議議案等の状況…25
  - 図表2 直近の定時株主総会月…25
- (2) 主要な調査項目…23
- (3) 集計・分析方針…24

第一章 総会の準備……………(26)

一 会場の設営……………(26)

- (1) 議決権を有する株主数…26
  - 図表3 議決権を有する株主数…26
- (2) 剰余金の処分(配当)の決定機関…26
  - 図表4 剰余金の処分(配当)についての承認・決定方法…27
- (3) 総会開催日時の決定…27
  - 図表5 開催日時の決定要因…28
- (4) 総会の開催場所…28
  - 図表6 総会の開催場所…29
- (5) 総会開催場所の選択理由…29
  - 図表7 総会開催場所の選択理由…30
- (6) 貸ホール等の会場の予約時期…29
  - 図表8 貸ホール等の会場の予約時期…30
- (7) 総会場に留意した設備・機器等…31
  - 図表9 会場設備として留意した機器等の種類…31
- (8) 出席株主用の座席数…32
  - 図表10 準備した出席株主用の座席数…32
- (9) 準備した座席数の過不足…32
  - 図表11 出席株主用の座席数の過不足…33
- (10) 総会場以外に留意した別室の有無…33
  - 図表12 総会場以外に留意した別室の有無…34
- (11) 予備会場の使用状況…33
  - 図表13 予備会場の用意・使用状況…35

二 総会運営の準備……………(34)

- (1) 総会の準備の開始時期…34

三 株主管理・株主対策……………(42)

- (1) 出席株主へのお土産…42
  - 図表23 総会出席株主に対するお土産の有無…43
  - 図表24 株主に対するお土産の金額…44
  - 図表25 来場株主にお土産を渡したタイミング…45
- (2) 株主懇談会の開催…44
  - 図表26 株主懇談会の開催状況・意向…45
  - 図表27 開催した株主懇談会の内容…46
- (3) 株主総会のビジュアル化…45
  - 図表28 株主総会のビジュアル化の実施状況…47
  - 図表29 映像等での報告内容…48
- (4) 総会準備開始時期…35
  - 図表14 総会準備開始時期、想定問答集の作成等の総会準備開始時期…35
- (5) 総会準備開始時期の前回総会との比較…36
  - 図表15 総会準備開始時期の前回総会との比較…36
- (2) 総会リハーサルの実施状況…36
  - 図表16 総会リハーサルの回数…37
  - 図表17 リハーサル回数の前回との比較…38
  - 図表18 リハーサルの準備内容…37
  - 図表19 リハーサルに参加した役員…39
  - 図表20 リハーサルに参加した社外参加者…40
- (4) リハーサルに参加した役員…39
  - 図表19 リハーサルに参加した役員…39
- (5) 社外参加者とその役割…40
  - 図表20 リハーサルに参加した社外参加者…40
- (6) 想定問答集の用意と質問数…41
  - 図表21 想定問答集の用意の有無と質問数…41
  - 図表22 想定問答集の質問数の増減…42

## 四 招集通知

- 図表30 株主総会情報の会社ホームページへの掲載実施状況：49
- (1) 総会招集の取締役会の回数：49
- 図表31 総会招集決定の取締役会の回数：50
- (2) 招集通知の作成スケジュール：49
- 図表32 招集通知作成のスケジュール変更の有無：50
- (3) 招集通知のミス防止策：50
- 図表33 招集通知作成に当たった誤植等のミス防止策：51
- (4) 招集通知校了後の誤記等の発見の有無とその対応：51
- 図表34 招集通知校了後の誤記等発見の有無：52
- 図表35 招集通知にミス等が発見された場合の対処方法：52
- (5) 株主からの提案権行使：53
- 図表36 株主提案権行使の働きかけの有無：53
- 図表37 株主提案の内容：54
- (6) 電磁的方法による招集通知の送信：54
- 図表38 電磁的方法による招集通知送信採用の有無：55
- (7) WEB開示：55
- 図表39 WEB開示の実施：55
- 図表40 WEB開示の対象：56
- 図表41 事業報告のWEB開示の具体的内容：57
- 図表42 WEB開示について監査対象書類の一部である旨の通知(記載)請求の確認：58
- 図表43 WEB開示について監査対象書類の

- 一部である旨の通知(記載)：58
- 図表44 WEB開示について異議の有無の確認方法：59
- 図表45 WEB開示対象書類の総会当日対応：60
- (8) 招集通知の発送前開示：60
- 図表46 招集通知発送前のウェブサイトに招集通知の掲載：61
- (9) 招集通知の工夫：62
- 図表47 見やすい・わかりやすい招集通知とするための工夫：62

## 五 独立役員に関する記載

- (1) 事業報告への記載：63
- 図表48 事業報告への独立役員に関する記載：63
- 図表49 事業報告への独立性の判断に関する記載：64
- 図表50 事業報告への独立性に関する属性情報に関する記載：65
- 図表51 事業報告に記載した属性情報：66
- 図表52 事業報告に記載した取引・寄付についての属性情報の内容：66
- (2) 株主総会参考書類への記載：67
- 図表53 株主総会参考書類への独立役員に関する記載：67
- 図表54 株主総会参考書類への独立性の判断に関する記載：68
- 図表55 株主総会参考書類への独立性に関する属性情報の記載：68
- 図表56 株主総会参考書類に記載した属性情報：69
- 図表57 株主総会参考書類に記載した取引・

## 六 議決権の行使状況

- (3) 寄付についての属性情報の内容：70
- 図表58 独立性に関する属性情報についての「軽微基準」：70
- (1) 議決権の行使状況：71
- 図表59 議決権行使書と委任状の採用状況：71
- (2) 電磁的方法による議決権行使：71
- 図表60 電磁的方法による議決権行使採用の有無：72
- 図表61 ICJの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無：73
- (3) 議決権行使期限の特定：73
- 図表62 議決権行使期限特定の取締役会決議の有無：74
- (4) 議案に「否」の指示のある議決権行使書面または委任状の比率：74
- 図表63 「否」の指示が一番高かった議案に對して「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率：75
- (5) 「否」の指示のある機関投資家等の有無：75
- 図表64 議案に対して「否」等の指示をした機関投資家等の有無：76
- (6) 「否」の指示のあった議案：76
- 図表65 機関投資家等から「否」の指示のあった議案：77
- (7) 議決権の不統一行使：77
- 図表66 議決権不統一行使の有無と対応：78

- 七 株主からの閲覧・謄写請求……………(82)
- (1) 個別株主通知の取扱い…82  
 図表72 閲覧・謄写請求に当たつての個別株主通知の要否…83  
 図表73 個別株主通知がなくとも請求に応じた書類…83  
 (2) 謄写(謄本交付)に要する費用の徴収  
 図表74 謄写に要する費用徴収の有無…84
- (9) 自社における安定株主比率…81  
 図表71 自社の安定株主比率…82
- (8) 議決権不統一行使を申し出た株主の件数…79  
 大株主からの包括委任状の提出…78  
 図表68 議決権行使書採用会社における大株主からの包括委任状の提出回数…79  
 図表69 議決権行使書採用会社で大株主から提出された包括委任状の議決権総数の総議決権数に対する割合…80  
 図表70 議決権行使書採用会社で包括委任状を例年提出していた大株主についての変化…81
- 一 総会の受付……………(86)
- (1) 受付事務のための証券代行機関の応援の有無…86  
 図表75 受付事務のための証券代行機関応援の有無…86  
 会場内外の警備・整理のために動員した

- 外部機関…86  
 図表76 会場の警備・整理に動員した外部機関…86
- (3) 株主資格の確認方法…87  
 図表77 会社が送付した書類を持参した場合の株主の確認方法…87  
 図表78 会社が送付した書類を持参しなかった場合の株主の確認方法…88  
 図表79 法人株主の確認方法…88  
 (4) 株主以外の代理人等の入場の可否…89  
 図表80 株主でない代理人の入場承認の可否…89  
 図表81 実質株主の入場承認の可否…90  
 図表82 委任状が真正であることの確認方法…91  
 (5) 持物チェック・持込制限の有無…91  
 図表83 受付における持物チェック・持込制限の有無…91  
 (6) 出席株主への整理票等の交付…92  
 図表84 出席株主への整理票等の交付の有無…93
- 二 総会の進行……………(92)
- (1) 総会の所要時間…92  
 図表85 実際の総会所要時間…93  
 図表86 予想した総会所要時間と実際の総会所要時間の差…94  
 図表87 総会が予想より長かった要因…94  
 (2) 総会の議長と回答者…94  
 図表88 総会の議長…95  
 図表89 総会の議長と主たる回答者の分担の有無…95  
 図表90 主たる回答者…96

- (3) 動議提出の有無…95  
 図表91 動議提出の有無…96  
 (4) 退場命令等の有無…96  
 図表92 退場命令等の有無…97  
 (5) 議決権個数の報告…97  
 図表93 総会における議決権個数の報告者…97  
 図表94 議決権個数の報告時期…98  
 図表95 議決権個数の報告でなされた内容…98  
 (6) 議場における採決方法…99  
 図表96 議場における採決方法…99  
 (7) 監査役(会)等による監査報告…99  
 図表97 監査役(会)等による監査報告の時期…100  
 図表98 監査役(会)等の監査報告の内容…100  
 (8) 議案の審議方法…101  
 図表99 議案の審議方法…101
- 三 総会の出席者……………(101)
- (1) 個人株主の比率…101  
 図表100 議決権を有する株主のうち個人株主の比率(人数ベース)…102  
 図表101 議決権を有する株主のうち個人株主の比率(議決権ベース)…103  
 (2) 議決権行使書面または委任状の返送率…102  
 図表102 発送数に対する議決権行使書面または委任状の返送率…104  
 図表103 総議決権数に対する議決権行使書面または委任状の返送率…105  
 (3) 総会の出席者…104

- 図表104 議決権行使書・委任状出席を除き現実に出席した株主数(役員を除く)：105
- 図表105 現実出席株主が有する議決権総数の議決権数に対する比率：106
- 図表106 全出席株主数(議決権行使書・委任状出席を含む)の議決権ある総株主数に対する比率：107
- 図表107 全出席株主(議決権行使書・委任状出席を含む)が有する議決権総数の総議決権数に対する比率：108
- 図表108 議決権行使書の促進策：107
- (4) 議決権行使の促進策：107
- 図表109 外国人株主の議決権行使促進策：110
- 図表110 「動向をマークする株主」の人数：110
- (5) 「動向をマークする株主」の人数
- 図表111 実際に総会に出席した「動向をマークする株主」の人数：111
- 図表112 出席を予想した「動向をマークする株主」数に対する実際の出席状況：112
- 図表113 「動向をマークする株主」が出席した場合の対応：112
- (6) 出席した一般株主の増減：112
- 図表114 出席した一般株主数の増減：113
- (7) 社員株主の出席と総会への関与の仕方
- 図表115 出席した社員株主の数：113
- (8) 取締役、監査役、執行役員の出席状況
- 図表116 取締役の出席状況：114
- 図表117 監査役の出席状況：115
- 図表118 執行役員(取締役兼務者を除く)の

- (9) 出席状況と席の位置：115
- 図表119 法律顧問(弁護士等)の出席状況と席の位置：116
- 図表120 会計監査人の出席状況と席の位置：117
- 四 質問と説明：(116)
- (1) 議案に対する質問：116
- 図表121 議案に対して質問した株主数：117
- 図表122 株主の発言時間制限の有無：118
- 図表123 株主の発言一回当たりの質問数制限の有無：118
- 図表124 実際に質問した「動向をマークする株主」の人数：119
- 図表125 議案に対する質問件数：120
- (2) 事前質問状：120
- 図表126 書面による事前質問状の有無・対応：121
- (3) 質問に対する回答拒否：121
- 図表127 質問に対して回答を拒否した件数：121
- (4) 質問内容：122
- 図表128 総会で実際に株主から出された質問事項：123
- (5) 監査役等に対する質問：123
- 図表129 監査役等に対する質問内容：125
- (6) 社外役員に対する質問：124
- 図表130 社外役員に回答を求める株主からの質問の有無・対応：125
- (7) 想定問答集：124
- 図表131 想定問答集のうち実際に出された質問：126

- (8) 質疑打ち切り：125
- 図表132 質疑打ち切りの判断者：126
- 図表133 実際の質疑打ち切りの有無：127
- 第三章 総会後の事務：(128)

- 一 総会後の議事録の作成：(128)
- (1) 総会議事録の作成時期：128
- 図表134 総会議事録の作成を完了した時期：128
- (2) 議事録の作成に係る職務を行った取締役
- 図表135 総会議事録作成に係る職務を行った取締役：129
- (3) 総会議事録への押印：129
- 図表136 総会議事録への押印の有無：130
- (4) 総会議事録への質疑内容の記載：129
- 図表137 総会議事録への質疑応答内容の記載の有無：130
- (5) 議案の賛否の数の記載等：130
- 図表138 総会議事録への賛成・反対の議決権数の記載の有無：131
- 図表139 総会終了後の議案に対する賛成・反対の議決権数についての開示の有無・具体的方法：132
- 二 臨時報告書、有価証券報告書の記載：(132)
- (1) 臨時報告書での議決権行使結果開示への対応：132
- 図表140 議決権行使結果を記載した臨時報告書の提出日：133
- 図表141 賛成票・反対票を計算した範囲：134

図表 142	賛否の意思の確認方法（役員株主） ：134
図表 143	賛否の意思の確認方法（大株主） ：135
図表 144	賛否の意思の確認方法（株主全員） ：136
(2)	有価証券報告書の総会前提出と役員報酬等の記載状況：136
図表 145	有価証券報告書の総会日前の提出時期：136
図表 146	有価証券報告書における役員報酬の個別開示：137
図表 147	有価証券報告書における役員報酬等の算定方法の決定方針の開示：138
三	総会前後の株主への通知物……………(138)
(1)	株主宛に送付した通知物：138
図表 148	総会前後に株主宛に送付した通知物 ：139
(2)	決議通知の記載内容：139
図表 149	決議通知に記載した事項：140
(3)	配当金の支払時期・方法：139
図表 150	配当金支払時期と方法：140
第四章	その他……………(141)
一	役員総会に対する関心の変化……………(141)
図表 151	役員総会に対する関心の変化：141
二	総会担当者の感想……………(141)
図表 152	総会担当者の感想：142
三	有価証券報告書への社外役員 の独立性に関する基準等の記載……………(142)
図表 153	有価証券報告書への社外役員選任の 独立性に関する基準・方針の記載：142
四	役員報酬体系の見直し……………(143)
図表 154	役員報酬体系の見直しの有無と内容 ：144
五	女性の管理職や役員への 登用についての取組み……………(145)
図表 155	女性役員（取締役または監査役）選 任の有無：145
図表 156	女性の管理職や役員への登用につい ての取組みや比率に関する記載・開示：146
六	総会での環境対策……………(146)
図表 157	環境対策実施の有無と具体的内容 ：147
七	改正会社法への対応……………(148)
図表 158	改正会社法対応として総会で行った 対応：149
八	改正会社法による監査等委員会 設置会社への移行……………(149)
図表 159	改正会社法による監査等委員会設置 会社への移行の検討：150
図表 160	監査等委員会設置会社における重要 な業務執行の取締役への委任：151
図表 161	監査等委員会設置会社への移行のメ リット：152
九	監査役設置会社における 社外取締役の選任状況……………(152)
図表 162	監査役設置会社における社外取締役 選任の有無と人数：153
一〇	コーポレートガバナンス・ コードへの対応……………(153)
図表 163	コーポレートガバナンス・コード対 応として総会ではじめて実施した事項：155
図表 164	コーポレートガバナンス・コードへ 対応したコーポレート・ガバナンス報告書 の初回提出予定時期：156
一一	その他の感想……………(155)