

目次

調査の概要 ..... (9)

- (1) 調査対象・期間：9
- (2) 集計・分析方針：9
- (3) 調査項目：9

概説 ..... (11)

はじめに：11

一 企業をめぐる動向 ..... (17)

- (1) 一般的動向：17
- (2) 会社法制の動向：17
- (3) 会社法関連法規制等の見直し：18
- (4) 株主総会関連の研究會等の検討動向：19
- (5) 実務指針等：19

二 株主総会をめぐる動向 ..... (20)

- (1) 一般的動向：20
  - 図表1① 各月の定時株主総会開催社数と平均所要時間の推移：21
  - 図表1② 直近の定時株主総会月と開催日：22
  - 図表2 長時間総会の動向（二期比較）：23
  - 図表3 株主総会（全国上場会社）付議議案等の状況：24
  - (2) 株主提案権：24
    - 別表1 株主提案権行使会社一覧：25
    - (3) 総会決議取消訴訟等：29
      - 別表2 主な株主総会決議取消訴訟等一覧：29

第一章 総会の準備 ..... (31)

一 会場の設営 ..... (31)

- (1) 議決権を有する株主数：31
  - 図表4 議決権を有する株主数：31
  - 図表5 議決権を有する株主のうち個人株主の比率（人数ベース）：32
  - 図表6 議決権を有する株主のうち個人株主の比率（議決権数ベース）：33
  - 図表7 剰余金の処分（配当）の決定機関：33
  - 図表8 剰余金の処分（配当）についての承認・決定方法：34
- (2) 総会開催日時：33
  - 図表8 開催日時の決定要因：35
  - 図表9 開催日時の決定時期：36
  - 図表10 総会の開催場所：36
  - 図表11 総会開催場所の選択理由：37
  - 図表12 貸ホール等の会場の予約時期：38
  - 図表13 会場に用意した設備・機器等：38
- (3) 総会開催場所：36
  - 図表14 準備した出席株主用の座席数：40
  - 図表15 準備した座席数の過不足：39
  - 図表16 総会場以外に用意した別室の有無：41
  - 図表17 予備会場の用意・使用状況：42
- (4) 総会開催場所の選択理由：37
- (5) 貸ホール等の会場の予約時期：38
- (6) 総会に用意した設備・機器等：38
- (7) 会場設備として用意した機器等の種類：39
- (8) 出席株主用の座席数：39
- (9) 準備した出席株主用の座席数：40
- (10) 準備した座席数の過不足：39
- (11) 総会場以外に用意した別室の有無：41
- (12) 予備会場の用意・使用状況：42

二 総会運営の準備 ..... (42)

(1) 総会運営の準備の開始時期：42

- 図表18 総会リハーサル、想定問答集の作成等の総会準備開始時期：43
- 図表19 総会準備開始時期の前回総会との比較：43
- (2) 総会リハーサルの実施状況：44
  - 図表20 総会リハーサルの回数：44
  - 図表21 リハーサル回数の前回との比較：45
  - 図表22 リハーサルの準備内容：45
  - 図表23 リハーサルに参加した役員：46
  - 図表24 社外参加者とその役割：47
  - 図表25 リハーサルに参加した社外参加者：48
- (3) 総会リハーサルの準備内容：45
- (4) リハーサルに参加した役員：46
- (5) 社外参加者とその役割：47
- (6) リハーサルに参加した社外参加者：48
- (7) 社員株主等への総会当日の質問の依頼：48
  - 図表25 社員株主等への質問依頼：49
  - 図表26 社員株主等への質問依頼人数：49
  - 図表27 想定問答集の用意と質問数：50
  - 図表28 想定問答集の質問数の増減：51
- (8) 社員株主等への総会当日の質問の依頼：48
- (9) 社員株主等への質問依頼：49
- (10) 社員株主等への質問依頼人数：49
- (11) 想定問答集の用意と質問数：50
- (12) 想定問答集の質問数の増減：51
- (13) 出席株主へのお土産：52
  - 図表29 総会出席株主に対するお土産の有無：52
  - 図表30 お土産廃止による出席株主数の変化：53
  - 図表31 株主に対するお土産の金額：54
  - 図表32 来場株主にお土産を渡したタイムイン：54

四

- (2) 株主懇談会の開催：55
    - 図表 33 株主懇談会の開催状況・意向：55
    - 図表 34 開催した株主懇談会の内容：56
  - (3) 総会のビジュアル化：56
    - 図表 35 総会のビジュアル化の実施状況：57
    - 図表 36 映像等での報告内容：58
  - (4) 総会情報の自社ホームページへの掲載
    - 図表 37 総会情報の会社のホームページへの掲載実施状況：59
- 招集通知：……………(59)
- (1) 総会招集の取締役会の回数：59
    - 図表 38 総会招集決定の取締役会の回数：59
  - (2) 招集通知の作成スケジュール：60
    - 図表 39 招集通知作成のスケジュール変更の有無：60
  - (3) 招集通知のミス防止策：61
    - 図表 40 招集通知作成に当たっての誤植等のミス防止策：61
  - (4) 招集通知校了後の誤記等発見の有無とその対応：62
    - 図表 41 招集通知校了後の誤記等発見の有無：62
    - 図表 42 招集通知に誤記等が発見された場合の対処方法：63
  - (5) 株主からの提案権行使：63
    - 図表 43 株主提案権行使の働きかけの有無：63
    - 図表 44 株主提案の内容：64
  - (6) 電磁的方法による招集通知の送付：64
    - 図表 45 電磁的方法による招集通知送付採用の有無：65
  - (7) WEB開示：65
    - 図表 46 WEB開示の実施：65

五

- (1) WEB開示の対象：66
    - 図表 47 WEB開示の対象：66
    - 図表 48 事業報告のWEB開示の具体的内容：67
    - 図表 49 WEB開示について監査対象書類の一部である旨の通知（記載）請求の確認：68
    - 図表 50 WEB開示について監査対象書類の一部である旨の通知（記載）：69
    - 図表 51 WEB開示について異議の有無の確認方法：70
    - 図表 52 WEB開示対象書類の総会当日対応：71
  - (8) 招集通知の発送日・発送前開示：70
    - 図表 53 招集通知の総会前発送日：71
    - 図表 54 招集通知発送前のウェブサイトへの招集通知の掲載：72
    - 図表 55 招集通知の総会前ウェブサイト掲載日：73
  - (9) 招集通知の工夫：74
    - 図表 56 見やすい・わかりやすい招集通知とするための工夫：75
  - (10) コーポレートガバナンス・コードに関する記載：75
    - 図表 57 コーポレートガバナンス・コード関連事項の事業報告または株主総会参考書類への記載：75
    - 図表 58 招集通知の元号表記・西暦表記：77
- 独立役員に関する記載：……………(76)
- (1) 事業報告への記載：76
    - 図表 59 事業報告への独立役員に関する記載：76
  - (2) 株主総会参考書類への記載：76
    - 図表 60 株主総会参考書類への独立役員に関する記載：76

六

- (1) 書面投票制度または委任状制度の採用状況：80
    - 図表 64 議決権行使書と委任状の採用状況：82
  - (2) 電磁的方法による議決権行使：80
    - 図表 65 電磁的方法による議決権行使採用の有無：82
    - 図表 66 ICJの議決権電子行使プラットフォーム採用の有無：83
  - (3) 議決権行使期限の特定：83
    - 図表 67 議決権行使期限特定の取締役会決議の有無：84
  - (4) 議案に「否」の指示のある議決権行使書面または委任状の比率：84
    - 図表 68 最も反対率が高かった議案に対して「否」の指示がされた議決権行使書面または委任状の返送率：85
  - (5) 「否」の指示のある機関投資家等の有無：85
    - 図表 69 議案に対して「否」等の指示をした機関投資家等の有無：86
    - 図表 70 「否」の指示のあった議案：86
    - 図表 71 機関投資家等から「否」の指示のあった議案：87
  - (7) 議決権の不統一行使：87
    - 図表 71 議決権不統一行使の申出の有無と対応：87
- 議決権の行使状況：……………(80)
- (1) 株主総会参考書類への独立性に関する属性情報の記載：79
    - 図表 61 株主総会参考書類への独立性に関する属性情報の記載：79
    - 図表 62 株主総会参考書類に記載した属性情報：81
    - 図表 63 株主総会参考書類に記載した取引・寄付についての属性情報の内容：81

図表72 議決権不統一行使を申し出た株主の  
件数：88  
(8) 大株主からの包括委任状の提出：89

図表73 議決権行使書採用会社における大株  
主からの包括委任状の提出回数：89  
図表74 議決権行使書採用会社で大株主から  
提出された包括委任状の議決権総数の総議  
決権数に対する割合：90

図表75 議決権行使書採用会社で包括委任状  
を例年提出していた大株主についての変化  
：91  
(9) 自社における安定株主比率：91

図表76 自社の安定株主比率：92  
七 株主からの閲覧・謄写請求：(92)

(1) 個別株主通知の取扱い：92  
図表77 閲覧・謄写請求に当たつての個別株  
主通知の要否：92  
図表78 個別株主通知がなくとも請求に応じ  
た書類：93

(2) 謄写(謄本交付)に要する費用の徴収：94  
図表79 謄写に要する費用徴収の有無：94

第二章 総会当日の事務・運営 (96)

一 総会の受付 (96)

(1) 受付事務のための証券代行機関の応援の  
有無：96  
図表80 受付事務のための証券代行機関応援  
の有無：96

(2) 会場内外の警備・整理のために動員した  
外部機関：96  
図表81 会場の警備・整理に動員した外部機

関：96  
(3) 株主資格の確認方法：97  
図表82 会社が送付した書類を持参した場合  
の株主の確認方法：97  
図表83 会社が送付した書類を持参しなかつ  
た場合の株主の確認方法：97  
図表84 法人株主の確認方法：98

(4) 株主以外の代理人等の入場の可否：99  
図表85 株主でない代理人の入場承認の可否  
：99  
図表86 実質株主から総会出席を求められた  
場合の対応：100

図表87 委任状が真正であることの確認方法  
：101  
(5) 持物チェック・持込制限の有無：101  
図表88 受付における持物チェック・持込制  
限の有無：102

(6) 出席株主への整理票等の交付：102  
図表89 出席株主への整理票等の交付の有無  
：103

二 総会の進行 (103)

(1) 総会の所要時間：103  
図表90 実際の総会所要時間：103  
図表91 予想した総会所要時間と実際の総会  
所要時間の差：104

図表92 総会が予想より長かつた要因：105  
(2) 総会の議長と回答者：105  
図表93 総会の議長：105  
図表94 総会の議長と主たる回答者の分担の  
有無：106

図表95 主たる回答者：106  
(3) 動議提出の有無：106  
図表96 動議提出の有無：107  
退場命令等の有無：106

図表97 退場命令等の有無：107  
(5) 議決権個数の報告：108  
図表98 総会における議決権個数の報告者  
：108  
図表99 議決権個数の報告時期：109  
図表100 議決権個数の報告でなされた内容  
：109

(6) 議場における採決方法：110  
図表101 議場における採決方法：110  
(7) 監査役(公)等による監査報告：110  
図表102 監査役(公)等による監査報告の時  
期：111

図表103 監査役(公)等の監査報告の内容  
：111  
図表104 総会における監査等委員(公)によ  
る取締役の選解任・報酬に関する意見陳述  
の有無：112  
図表105 監査等委員(公)による意見陳述の  
時期：113

図表106 意見陳述の内容の招集通知への記載  
の有無：113  
(8) 議案の審議方法：113  
図表107 議案の審議方法：114

三 総会の出席者 (114)

(1) 議決権行使書面または委任状の返送率  
：114  
図表108 送付数に対する議決権行使書面また  
は委任状の返送率：115  
図表109 議決権数に対する議決権行使書面  
または委任状の返送率：116

図表110 議決権行使書・委任状出席を除き現  
実に出席した株主数：117  
(2) 総会の出席者：115  
図表111 現実出席株主が有する議決権総数の

- 総議決権数に対する比率：117
- 図表112 全出席株主数（議決権行使書・委任状出席を含む）の議決権のある総株主数に対する比率：118
- 図表113 全出席株主（議決権行使書・委任状出席を含む）が有する議決権総数の総議決権数に対する比率：119
- (3) 議決権行使の促進策：118
- 図表114 議決権行使書等の返送率を高める方策：121
- 図表115 外国人株主の議決権行使促進策：121
- 図表116 招集通知の英訳の範囲：122
- (4) 「動向をマークする株主」：122
- 図表117 「動向をマークする株主」の人数：122
- 図表118 現実に総会に出席した「動向をマークする株主」の人数：123
- 図表119 出席を予想した「動向をマークする株主」数に対する実際の出席状況：124
- 図表120 「動向をマークする株主」が出席した場合の対応：124
- (5) 出席した株主数の増減：125
- 図表121 出席した株主数の増減：125
- (6) 出席した社員株主数の増減：125
- 図表122 出席した社員株主の数の増減：126
- 図表123 出席した社員株主数の増減：126
- (7) 取締役、監査役、執行役員の出席状況：125
- 図表124 社内取締役の出席状況：127
- 図表125 社内監査役の出席状況：127
- 図表126 社外役員の出席状況：128
- 図表127 執行役員（取締役兼務者を除く）の出席状況と席の位置：128
- 図表128 子会社役員（自社役員兼務者を除く）の出席状況と席の位置：129

四 質問と説明

- (8) 法律顧問、公認会計士の出席状況：128
- 図表129 法律顧問（弁護士等）の出席状況と席の位置：129
- 図表130 会計監査人の出席状況と席の位置：130
- (1) 質問等に対する質問等：130
- 図表131 議案等に対して質問等した株主数：130
- 図表132 実際に質問等した「動向をマークする株主」の人数：131
- 図表133 議案等に対する質問等件数：132
- 図表134 発言者の発言時間制限の有無：133
- 図表135 株主の発言一回当たりの質問数制限の有無：133
- (2) 事前質問状：134
- 図表136 書面による事前質問状の有無・対応：134
- (3) 質問に対する回答拒否：134
- 図表137 質問に対して回答を拒否した件数：135
- (4) 質問内容：134
- 図表138 総会で実際に株主から出された質問事項：137
- (5) 監査役等に対する質問：135
- 図表139 監査役等に対する質問内容：137
- (6) 社外役員に対する質問：136
- 図表140 社外取締役に回答を求める株主からの質問の有無・対応：138
- 図表141 社外監査役に回答を求める株主からの質問の有無・対応：139
- 図表142 社外役員に回答を求める株主からの質問への備え：139

第三章 総会後の事務

- (7) 想定問答集：140
- 図表143 想定問答集のうち実際に出された質問：140
- (8) 質疑打ち切り：140
- 図表144 質疑打ち切りの判断者：141
- 図表145 実際の質疑打ち切りの有無：141
- (1) 総会後の議事録の作成：142
- 図表146 総会議事録の作成時期：142
- (2) 議事録の作成に係る職務を行った取締役：143
- 図表147 総会議事録作成に係る職務を行った取締役：143
- (3) 総会議事録への押印：143
- 図表148 総会議事録への押印の有無：144
- (4) 総会議事録への質疑内容の記載：143
- 図表149 総会議事録への質疑応答内容の記載の有無：144
- (5) 議案の賛否の数の記載等：145
- 図表150 総会議事録への賛成・反対の議決権数の記載の有無：145
- 図表151 総会終了後の議案に対する賛成・反対の議決権数についての開示の有無・具体的方法：146
- 二 臨時報告書、有価証券報告書の記載：(146)
- (1) 臨時報告書での議決権行使結果開示への対応：146
- 図表152 議決権行使結果を記載した臨時報告書の提出日：147

- 図表 153 賛成票・反対票を計算した範囲…148
  - 図表 154 賛否の意思の確認方法(役員株主) …149
  - 図表 155 賛否の意思の確認方法(大株主) …149
  - 図表 156 賛否の意思の確認方法(株主全員) …150
  - (2) 有価証券報告書の総会前提出の状況…150
    - 図表 157 有価証券報告書の総会日前の提出時期…150
  - (3) 有価証券報告書への役員報酬等、社外役員の独立性基準等の記載状況…151
    - 図表 158 有価証券報告書における役員報酬の個別開示…151
    - 図表 159 有価証券報告書における役員報酬等の算定方法の決定方針の開示…152
    - 図表 160 有価証券報告書における社外役員選任のための独立性に関する基準等の記載の有無…153
- 三 総会前後の株主への通知物…(152)
- (1) 株主宛に送付した通知物…152
    - 図表 161 総会前後に株主宛に送付した通知物…154
  - (2) 決議通知の記載内容…154
    - 図表 162 決議通知に記載した事項…155
  - (3) 配当金の支払時期・方法…154
    - 図表 163 配当金支払時期と方法…155
- 第四章 その他…(156)
- 一 役員総会に対する関心の変化…(156)
    - 図表 164 役員総会に対する関心の変化…156

- 二 総会担当者の感想…(156)
  - 図表 165 総会担当者の感想…157
- 三 女性役員を選任・国際性の観点から選任した役員等…(157)
  - 図表 166 女性役員(取締役・監査役・執行役)の選任状況…158
  - 図表 167 女性の管理職や役員への登用についての取組みや比率に関する記載・開示…159
  - 図表 168 国際性の観点から選任している取締役…160

四 役員報酬体系の見直し…(160)

- 図表 169 定例の確定型(現金)報酬以外の報酬制度…161
  - 図表 170 役員報酬体系についての見直し事項…162
  - 図表 171 個々の取締役の報酬の決定手続…163
- 五 機関投資家との建設的対話等、株主総会をめぐる最近の動きへの対応…(164)
- (1) 対話ガイドライン・CGコード改訂を踏まえた総会のプレゼン内容の変化…165
    - 図表 172 対話ガイドライン策定・CGコード改訂を踏まえた総会のプレゼン内容の変化…166
  - (2) 機関投資家との建設的対話のための工夫…166
    - 図表 173 機関投資家との建設的対話のための工夫…167
  - (3) 事業報告等と有価証券報告書の一体的開示の実施…167
    - 図表 174 一体的開示の実施・検討…168

- (4) 議決権行使基準日を決算日と異なる日とするための定款変更…167
  - 図表 175 議決権行使基準日を決算日と異なる日とする定款変更の実施・検討…168
- (5) ハイブリッド型バーチャル株主総会の実施予定…168
  - 図表 176 ハイブリッド型バーチャル株主総会の実施予定…169

六 監査等委員会設置会社への移行…(169)

- 図表 177 監査等委員会設置会社・指名委員会等設置会社への移行の検討…170
  - 図表 178 監査等委員会設置会社における重要な業務執行の決定の取締役への委任…171
- 七 総会での環境対策…(171)
- 図表 179 環境対策実施の有無と具体的内容…172

八 地震等の有事の総会への影響と対応…(172)

- 図表 180 地震等の有事に対する総会対応…173
- 九 G20大阪サミット開催への対応…(174)
  - 図表 181 G20大阪サミット開催への対応…174

一〇 その他の感想…(175)